

MINISTERSTVO OBRANY ČESKÉ REPUBLIKY



Jan Vylita , Generální sekretář MO



Armádní zakázky
lesk a bída veřejného zadávání

Na začátek



Jak souvisí Váš účet za elektřinu
s letadlem Gripen?



Máme dál provozovat Gripeny?



- ✓ ... je to strašně drahá legrace pro pár bláznů...
- ✓ ... nemáme na učitele, silnice, bezpečnost, sociálně slabé ...
- ✓ ... vždyť se s tím nad Českem ani neotočí ...
- ✓ ... stejně je nikdy nemůžeme nasadit do války (Libye) ...

Máme dál provozovat Gripeny?



Jenže:

- ✓ Máme jadernou elektrárnu Dukovany a chceme energetickou soběstačnost.
- ✓ A to ovlivní moji složenku.

Nemusíme létat v oblacích abychom narazili na dilema:



Stavba kampusu univerzity:

- ✓ Dnes v mnoha objektech, většinou historických
- ✓ Jeden velký areál s rozvojovým potenciálem
- ✓ Výstavba moderního univerzitního kampusu
- ✓ Ale ta cena ...

Stavba kampusu proti rekonstrukci stávajících areálů



<p>Kampus, Investiční náklady</p>	<p>900 milionů</p>
<p>Stávající objekty, rekonstrukce</p>	<p>600 milionů</p>



Celková analýza včetně nákladů životního cyklu



Kampus	Investice	Provoz/rok	Za deset let
	900 mil	50 mil.	1, 4 mld.
Stávající objekty	Investice	Provoz/rok	Za deset let
	600 mil.	100 mil.	1,6 mld.

Operativní pronájem x pořízení automobilu



- ✓ Moderní trend - i firmy pořizují automobily na operativní pronájem
- ✓ Výhody - snížení nákladu na provoz, snížení rizik
- ✓ Ano, i my touto cestou jdeme
- ✓ Je to dobrý nápad ?

Operativní pronájem automobilů x investice



Investice	600				600
Opravy		20	80	100	200
Pojištění	10	10	10	10	40
Fixní náklady	10	10	10	10	40
Operativní pronájem	200	200	200	200	800

Prima, a teď autobusy :



V tis.Kč	1.Rok	1-4 celkem	5-10 Celkem	10let	
Investice	6000			6000	
Opravy		160	600	760	
Pojištění		80	120	200	
Fixní náklady		40	60	100	7060
Operativní pronájem		3200	4800	8000	

Beznaděj hospodáře: snaha zbavit se předraženého dodavatele



- ✓ Firma Clean uklízí za 100 milionu Kč :-) již dlouho ...
- ✓ Výběrové řízení vyhrála, i když nižší nabídka byla 70 milionu Kč.
- ✓ Pročpak ?
- ✓ Kouzlo smluvních pokut a penále, přeci ...
- ✓ Okamžitá výpověď a nová soutěž !!!!

Postup při soutěži



- ✓ Tajemný poslední večer a brzké ráno.
- ✓ SuperClean vítězí, ale Clean se odvolává.
- ✓ ÚOHS vstupuje na scénu.
- ✓ A dlouho z ní nezmizí

A nová soutěž !



- ✓ ExtraSuperClean vítězí.
- ✓ Ale Clean se odvolává.
- ✓ ÚOHS opět vstupuje na scénu.
- ✓ Nemáme dodavatele - časová nouze.
- ✓ Jednací řízení na dobu nezbytnou : ÚOHS opět ve hře.
- ✓ Zimní spánek: A je tu pokuta ...

A taková pointa na závěr



Hlobavý Petr

✓ A peníze se točí

Clean
Předseda představenstva

Superclean
Olmalkova Jana
Vlastník, stejná adresa

ExtraSuperClean
50% Superclean
50% Hlobavá Bára

Neúprosná logika zákona



- ✓ Máme státní podnik.
- ✓ Podnik opravuje tanky.
- ✓ Dobrý hospodář: volné kapacity prodává civilnímu sektoru.





Jak legálně využívat služeb státního
podniku?

✓ **Nelze !!!!!**



- ✓ Logika přímého zadávání (tzv. In-house)
- ✓ Podstatná činnost
- ✓ Důsledky: likvidace jinak prosperujícího podniku ?
- ✓ Jiné řešení



Chtít se chovat ekonomicky znamená:



- ✓ Vědět, čeho chci dosáhnout a proč.
- ✓ Zvažovat veškeré okolnosti transakce.
- ✓ Dobře plánovat v dlouhodobém výhledu.
- ✓ A, bohužel, také riskovat.



A konečně :



✓ **Ekonomický nákup není vyjádřen jen hodnotou
nejnižší nabídky !!!**





DĚKUJI ZA POZORNOST