

Data pro rozhodování z pohledu kontrolních orgánů Ministerstva financí

Sekce Finančního řízení a auditu

Ing. Jiří Fojtík

VRCHNÍ ŘEDITEL SEKCE FINANČNÍ ŘÍZENÍ A AUDIT

- 13. listopadu 2025



Kontrolní role MF a otázky pro rozhodování

Sekce Finanční řízení a audit na MF:

- 1) Odbor Kontrola (kontrola veřejných rozpočtů ČR)
- 2) Centrální harmonizační jednotka (legislativa a metodika kontrol a auditů; [revize výdajů](#))
- 3) Odbor Auditní orgán (kontrola prostředků z EU)
- 4) Odbor Výkaznictví státu (sběr dat pro kontrolní činnost)

Rozhodování na základě dat v otázkách:

- Které subjekty ke kontrole vybrat?
- Na které oblasti se při kontrole zaměřit?



Proč jsou data klíčová pro naše rozhodování?



- Relevantní data jsou předpokladem správného rozhodování a jeho transparentnosti
- Data jsou nezbytná pro efektivní zaměření kontrol a auditů
- Správná práce s daty zefektivňuje kontrolu a audit a snižuje administrativní zátěž
- Data jsou předpokladem pro využití moderních nástrojů (AI)



Jaká data používáme pro kontrolní a auditní činnost?



▪ Státní pokladna

- **CSÚIS** (účetní výkazy a finanční data organizačních složek státu, příspěvkových organizací a dalších veřejných institucí)
- **MONITOR** (data o hospodaření státu, krajů, obcí a příspěvkových organizací, včetně rozpočtů a čerpání s možností jejich vizualizace)
- **Rozpočtová data** (na úrovni státu, krajů i obcí)
- **Registr smluv** (registr uzavřených smluv veřejných institucí)
- **Profil zadavatele** (informace o veřejných zakázkách konkrétního zadavatele, včetně zadávací dokumentace, nabídek a výsledků řízení)
- **Data z účetnictví vybraných účetních jednotek** (účetní data kontrolovaných osob, která např. dosud nejsou zaslána do CSÚIS nebo fakturační data atd.)



Data z účetnictví veřejného sektoru

Vstupní data

cca 17 700 VÚJ
(např. OSS, SF, ÚSC, DSO, PO)
cca 500 dalších organizací
(např. státní podniky, VVI, VŠ, OPS)



Vybrané účetní jednotky
a další organizace

Data předávají Zodpovědné
osoby prostřednictvím EKIS nebo
Portálu CSÚIS nebo Klienta
CSÚIS.

Práce s daty



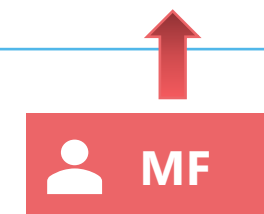
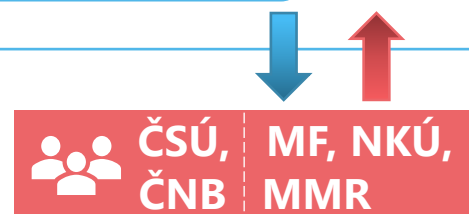
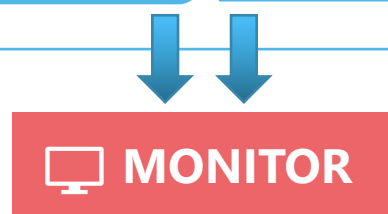
Sběr, kontrola, validace dat



Metodická a technická podpora



Uživatelé výstupních dat

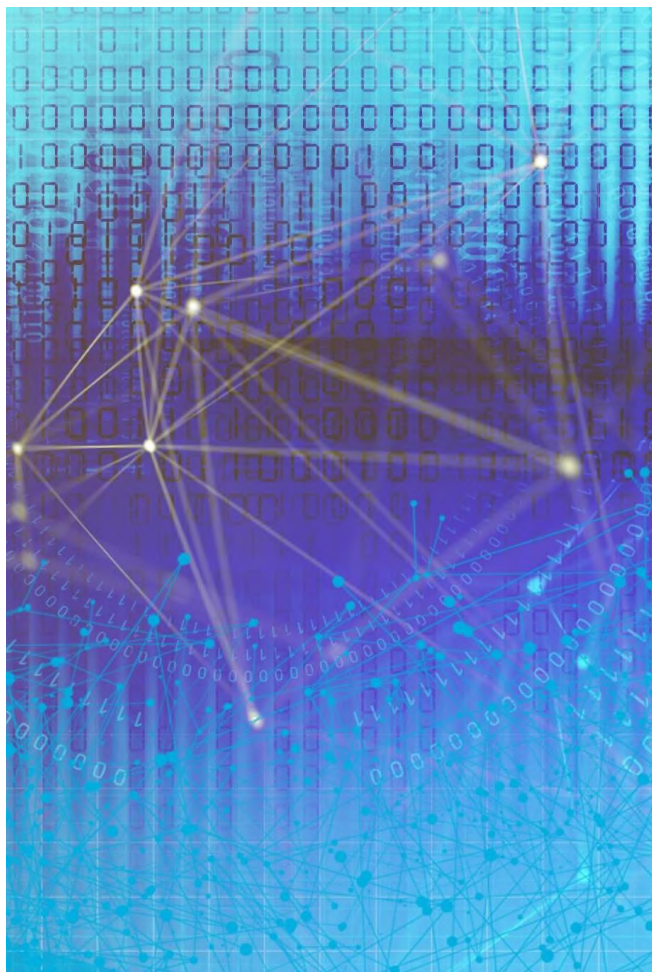


široká i odborná veřejnost

odborní pracovníci



Praktické příklady - práce s daty v oblasti kontroly



Plánování kontroly

- Rizikově orientovaný přístup výběru subjektů ke kontrole
- Vizualizace ekonomických dat subjektů ke kontrole a k nim relevantní rizikové ukazatele

Program kontroly

- Zkvalitnění analytických úkonů v přípravné fázi kontroly
- Zpřesnění vzorku hospodářských skutečností ke kontrole



Příklad práce s daty - přezkum hospodaření

- Přípravná fáze kontroly – analýza dat
- Výběr kontrolního vzorku hospodářských operací/procesů:
 - Populace
 - Charakteristika (pokrytí, struktura, indikátory)
- Podpůrný nástroj i v rámci realizační fáze
- Platforma MS PowerBI

Výhody	Nevýhody
In-house forma = úspora nákladů	Odborné nároky & low-code programming
Zvýšení odborné úrovně kontroly	Časová kapacita
Kontinuální možnost rozvoje a úprav sestav na klíč dle potřeb z praxe	



Příklad práce s daty - přezkum hospodaření

- **Datové vizualizace k oblastem:**

- Rozpočtu (státní pokladna)
- Veřejných zakázek (opendata)
- Fakturačních vztahů (data od KO)
- Smluvních vztahů (data z RS)
- Syntéza, např. VZ + fakturace + smlouvy

➔ Dle účelu využití dat pro kontrolní činnost jsou data vizualizována jak v absolutních, tak v relativních hodnotách nebo zpracována prostřednictvím horizontální či vertikální finanční analýzy i prostřednictvím poměrových ukazatelů.



Příklady vizualizace tematických modulů v MS PowerBI

Režim VZ				Druh VZ			
Nadlimitní	Podlimitní	VZ malého rozsahu		Dodávky	Služby	Stavební práce	
Druh řízení							
Jednací řízení bez uveřejnění		Otevřené řízení		VZMR s uveřejněním výsledku po podpisu smlouvy			
VZMR s uveřejněním výzvy		Zakázka v DNS zahájená výzvou		Zjednodušené podlimitní řízení			
Veřejné zakázky smlouvy fakturace							
Název VZ	Číslo VZ	Číslo smlouvy	Dodatek ANO/NE	Hodnota smlouvy (registr smluv)	Vítězná cena (profil zadavatele)	Součet hodnot KDF	Rozdíl mezi hodnotou smlouvy a KDF
„Stavební úpravy domácností pro specifickou cílovou skupinu – osoby s PAS, Rychnov nad Kněžnou (stavební práce)“ objekt SO 07 – par. č. 2610/19	P24V0000033	DS2024/01663	NE	1509154,53	1 509 154,53	2 115 463,82	-606 309,29 ❌
„Výběr reklamního prostoru pro účely propagace Královéhradeckého kraje 9/2024 - 4/2025“	P24V00000489	DS2024/04900	NE	1815000,00	1 815 000,00	1 815 000,00	0,00 ✅
Aplikační křesla pro Oblastní nemocnici Jičín II	P24V00000338	DS2024/04437	NE	1684320,00	1 684 320,00	1 684 320,00	0,00 ✅
Defibrilátory pro Oblastní nemocnici Jičín	P24V00000136	DS2024/04230	NE	912945,00	912 945,00	912 945,00	0,00 ✅
Dětský domov a školní jídelna, Sedloňov, stavební úpravy – II. etapa – TDS a BOZP	P24V00000048	DS2024/01597	NE	1016400,00	1 016 400,00	707 850,00	308 550,00 ✅
Dialyzační křesla a dialyzační stolky pro Oblastní nemocnici Jičín	P24V00000130	DS2024/03279	NE	1456791,60	1 456 791,60	1 456 791,60	0,00 ❌
Dodávka a renovace tonerových a inkoustových kazet 2024	P24V00000023	DS2024/01458	NE	707067,13	707 067,13	610 604,72	96 462,41 ✅
Dodávka sportovního reprezentačního oblečení pro výpravu Královéhradeckého kraje na Hry XI. letní olympiády dětí a mládeže České republiky 2024	P24V00000162	DS2024/03919	NE	964170,35	964 170,35	964 170,00	0,35 ✅
EKG diagnostické stanice pro Oblastní nemocnici Jičín	P24V00000114	DS2024/04455	NE	470690,00	470 690,00	470 690,00	0,00 ✅
Fotovoltaické elektrárny – Studie stavebně technologického řešení a Energetické posouzení pro organizace KHK – 1. část - JŘBU	P24V00000393	DS2024/01864/2	NE	213407,70	213 407,70		213 407,70 ✅
Fotovoltaické elektrárny – Studie stavebně	P24V00000394	DS2024/01865/2	NE	236276,70	236 276,70		236 276,70 ✅
Celkem				415659259,53	415 659 259,53	156 490 877,00	259 168 382,53

Faktury	
Ag. číslo	Součet hodnot: Částka
KDF2209003	247,94
KDF2209345	32 550,00
KDF2209346	46 500,00
KDF2300001	3 198,00
KDF2300002	1 482 750,00
KDF2300003	17 460,00
KDF2300004	12 273 171,30
KDF2300005	8 119,10
KDF2300006	60 650,00
KDF2300007	2 906,00
KDF2300008	17 100,00
KDF2300009	1 110,00
KDF2300010	142 300,00
KDF2300011	1 670,00
KDF2300012	460,00
KDF2300013	13 320,00
KDF2300014	7 100,00
KDF2300015	58 562,00
KDF2300016	4 400,00
KDF2300017	435 211,59
KDF2300018	413 820,00
KDF2300019	613,00
KDF2300020	516,00
KDF2300021	6 000,00
Celkem	7 954 684 428,38



Příklady vizualizace tematických modulů v MS PowerBI

Režim VZ

VZ malého rozsahu

Druh VZ

Stavební práce

Druh řízení

VZMR s uveřejněním výzvy

Veřejné zakázky smlouvy fakturace

Název VZ	Číslo VZ	Číslo smlouvy	Dodatek ANO/NE	Hodnota smlouvy (registr smluv)	Vítězná cena (profil zadavatele)	Součet hodnot KDF	Rozdíl mezi hodnotou smlouvy a KDF
„Stavební úpravy domácností pro specifickou cílovou skupinu – osoby s PAS, Rychnov nad Kněžnou (stavební práce)“ objekt SO 07 – par. č. 2610/19	P24V00000033	DS2024/01663	NE	1509154,53	1 509 154,53	2 115 463,82	-606 309,29
„Výběr rekreačního prostoru pro účely propagace Královéhradeckého kraje 9/2024 - 4/2025“	P24V000000489	DS2024/04900	NE	1815000,00	1 815 000,00	1 815 000,00	0,00
Aplikační křesla pro Oblastní nemocnici Jičín II	P24V000000338	DS2024/04437	NE	1684320,00	1 684 320,00	1 684 320,00	0,00
Defibrilátory pro Oblastní nemocnici Jičín	P24V000000136	DS2024/04230	NE	912945,00	912 945,00	912 945,00	0,00
Dětský domov a školní jídelna, Sedloňov, stavební úpravy – II. etapa – TDS a BOZP	P24V000000048	DS2024/01597	NE	1016400,00	1 016 400,00	707 850,00	308 550,00
Dialyzační křesla a dialyzační stoly pro Oblastní nemocnici Jičín	P24V000000130	DS2024/03279	NE	1456791,60	1 456 791,60	1 456 791,60	0,00
Dodávka a renovace tonerových a inkoustových kazet 2024	P24V000000023	DS2024/01458	NE	707067,13	707 067,13	610 604,72	96 462,41
Dodávka sportovního reprezentačního oblečení pro výpravu Královéhradeckého kraje na Hry XI. letní olympiády dětí a mládeže České republiky 2024	P24V000000162	DS2024/03919	NE	964170,35	964 170,35	964 170,00	0,35
EKG diagnostické stanice pro Oblastní nemocnici Jičín	P24V000000114	DS2024/04455	NE	470690,00	470 690,00	470 690,00	0,00
Fotovoltaické elektrárny – Studie stavebně technologického řešení a Energetické posouzení pro organizaci KHK – 1. část – JŘBU	P24V000000393	DS2024/01864/2	NE	213407,70	213 407,70		213 407,70
Fotovoltaické elektrárny – Studie stavebně	P24V000000394	DS2024/01865/2	NE	236276,70	236 276,70		236 276,70
Celkem				415659259,53	415 659 259,53	156 490 877,00	259 168 382,53

Faktury

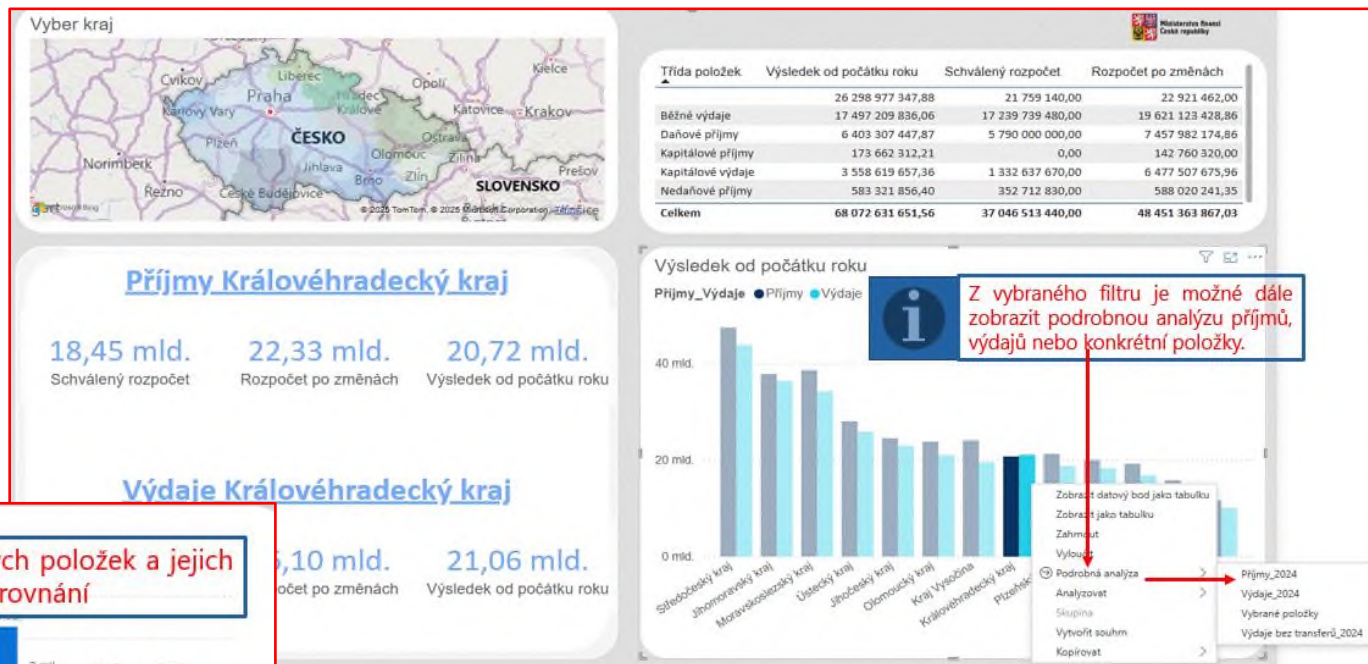
Ag. číslo	Součet hodnot: Částka
KDF2401444	344 525,46
KDF2402256	344 525,46
KDF2402257	385 868,52
KDF2402258	437 251,63
KDF2402615	603 292,75
Celkem	2 115 463,82



Příklady vizualizace tematických modulů v MS PowerBI

■ Vizualizace dat z rozpočtu

Analytická část obsahuje soustavu přehledů od obecných informací až k podrobnějším tematickým přehledům ➔

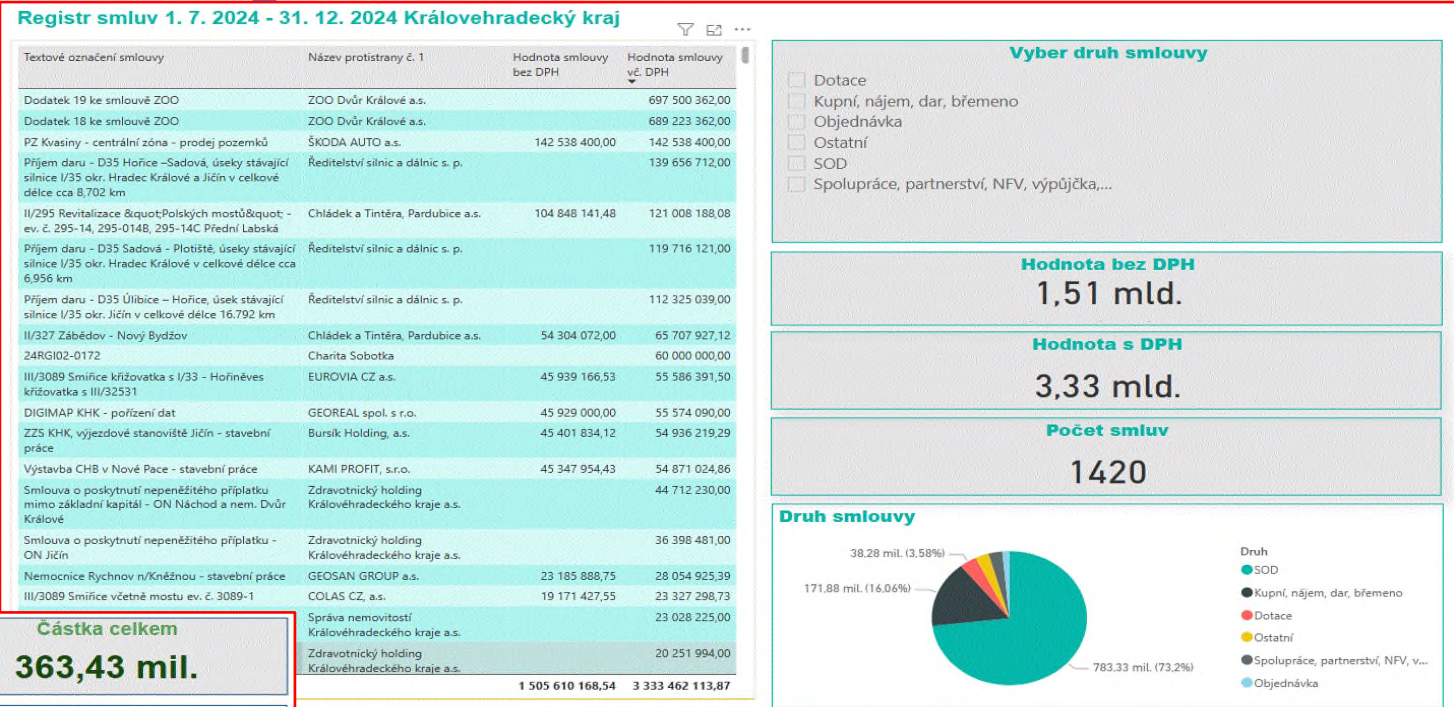


- Mezikrajové srovnání
- Časová osa 3 let
- Srovnání na základě struktury rozpočtu

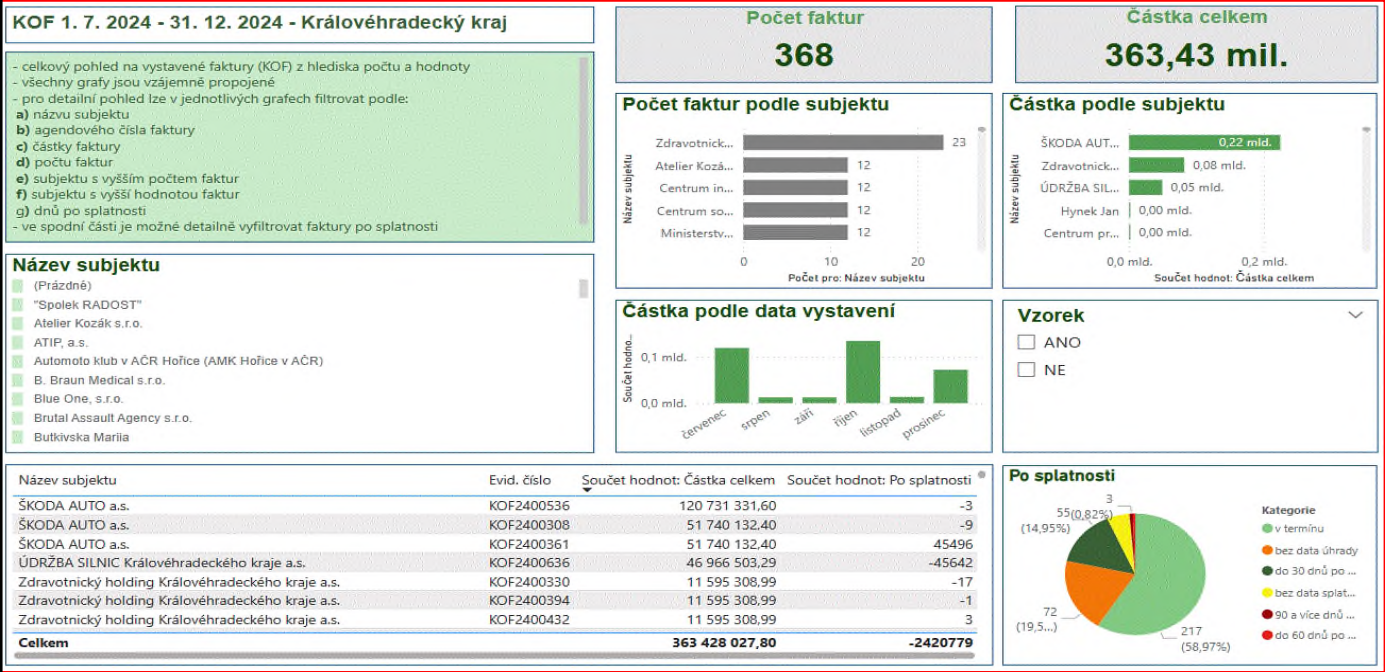


Příklady vizualizace tematických modulů v MS PowerBI

- Data z registru smluv – zejm. pro třídění dle druhu smluvního úvazku



- Dále např. vizualizace dat z knih faktur, moduly k veřejným zakázkám atd...



Děkuji za pozornost

- **Ing. Jiří Fojtík**
- Vrchní ředitel sekce 04 – Finanční řízení a audit
- jiri.fojtik@mfcrcz, +420 725 068 027

